

**La TPM World Class  
Manufacturing**

wagr<sup>alim</sup>

APPETITE FOR INNOVATION

Session  
Printemps 2022

# Programme

*Jour 1 Le 17 février 2022*

*I Tech Incubator*

*Gosselies*

---

08h45	Accueil
09h00-10h30	TPM/World Class Manufacturing Présentation globale « Du Cost Deployment à la mise en œuvre des 10 Piliers » <b>J-P Van de Voorde</b>
10h30-10h45	Break
10h45-12h00	TPM/WCM Les quatre premiers piliers. Détails et outils. Questions et réponses <b>J-P Van de Voorde</b>
12h00-13h00	Repas
13h00-13h30	Synthèse de la matinée et projection des reportages vidéo.
13h30-17h00	Travail en sous-groupes suivi d'une synthèse globale.  <b>Trois sous-groupes</b> 1. « Comment améliorer les performances de nos équipements ? » 2. « Comment améliorer les savoir-faire d'exploitation au sein de la production et de la maintenance ? » 3. « Comment arriver à résoudre les problèmes récurrents qui engendrent des pertes de matières, de consommables, d'outillage et d'énergie ? »

---

## *Jour 2 Le 25 février 2022 Exercice EXOP chez Technocampus*

---

08h00-08h30 Accueil-café et tour de Table.

08h30-08h45 Consignes pour la journée.

0845-09h00 Présentation du déroulement de l'exercice *EXOP*

09h00-16h30 L'exercice se déroule en sous-groupes formés pour la journée.

Un break est prévu au matin et durant l'après-midi.

Le repas est pris à midi.

Tout au long de la journée nous alternons des exercices sur le terrain avec des moments d'analyse afin de nous améliorer.  
Pour ne pas nuire à la qualité du déroulement de l'expérience aucun détail n'est divulgué.

Nous profiterons des moments de réflexions entre les exercices pour évoquer l'utilisation des outils de la TPM.

- Etiquettes
- Leçons ponctuelles
- Standards
- Améliorations
- Analyse de causes

### Jour 3    Le 24 mars 2022    Visite de l'usine L'Oréal à Libramont

08h45-09h00	Accueil.
09h00-09h10	Tour de table.
09h10-10h00	Présentation de L'Oréal Libramont. « Comment a été lancée le système d'excellence opérationnelle ? Quels sont ses résultats ? Qu'en est-il du futur et de son extension ? » <b>Laura Kemkem OPEX Manager L'Oréal</b>
10h00-10h45	« Le Comité de Pilotage comme facteur clé du succès de la démarche TPM/WCM. L'importance des binômes pilotes-émisaires dans le cadre de la conduite de la TPM sur le terrain ». <b>Témoin invité et JP Van de Voorde</b>
10h45-11h00	Break.
11h00-12h30	Présentation d'un exemple concret de matrice de <i>Cost Deployment</i> .  Approche détaillée des outils de la maintenance autonome (étiquettes, demandes d'amélioration, standards et leçons ponctuelles).  L'importance du management visuel au service du 5S, des indicateurs et de la communication sur les sites TPM. <b>Jean-Pierre Van de Voorde</b>
12h30-13h15	Repas.
13h15-15h15	Visite d'usine.
15h15-15h45	Rapport d'étonnement.
15h45-16h30	Questions-réponses. Conclusions. Préparation de la prochaine journée.

## Jour 4 Le 29 mars 2022 Visite de l'usine Spa Monopole

---

08h45	Accueil.
09h00-09h10	Tour de Table.
09h10-09h45	« Quels sont vos commentaires après trois jours de formation et deux visites de sites ? ». <b>Animation JP Van de Voorde</b>
09h45-10h15	« Présentation de Spa Monopole. Comment fonctionne la TPM/WCM et quels en sont les résultats ? ». <b>Philippe Dejardin Manager Excellence Opérationnelle</b>
10h15-10h30	Break
10h30-11h30	« La TPM/WCM , comme toute méthode d'amélioration continue exige une évolution en matière de leadership ». <b>JP Van de Voorde</b>
11h30-12h30	Deux sous-groupes  Thèmes : <ul style="list-style-type: none"><li>➤ « Dans le cadre de la TPM, que comptez-vous mettre en œuvre comme pilier(s) ou comme outil(s) ? »</li><li>➤ « Quelles sont les contraintes et difficultés qui peuvent rendre difficile leur mise en œuvre ? »</li><li>➤ « Comment allez-vous faire pour diminuer ces contraintes et difficultés ? »</li><li>➤ « Dans votre entreprise, qui doit jouer les rôles de pilotes, émissaires et animateurs de groupes de Chasse aux Pertes ? Pourquoi ? »</li></ul>
12h30-13h15	Repas.
13h15-15h00	Visite de l'usine.
15h00-15h15	Break.
15h15-16h00	Rapport d'étonnement.
16h00-16h30	Conclusions générales et échanges des produits issus des entreprises participantes.