



## **WORLD CLASS MANUFACTURING**

## La TPM World Class Manufacturing



PROJET de POLE FOOD MANAGEMENT

Session HIVER 2019





## **Programme**

## Jour 1: Le 14 février 2019 à Gosselies (lieu à préciser)

08h45	Accueil
09h00-10h30	TPM/World Class Manufacturing Présentation globale « Du <i>Cost Deployment</i> à la mise en œuvre des 10 Piliers »  J-P Van de Voorde
10h30-10h45	Break
10h45-12h00	TPM/WCM Les quatre premiers piliers. Détails et outils. Questions et réponses J-P Van de Voorde
12h00-13h00	Repas
13h00-13h30	Synthèse de la matinée et projection des reportages vidéo.
13h30-14h30	Sous-groupes
	<ol> <li>Trois sous-groupes</li> <li>« Comment améliorer les performances de nos équipements ? »</li> <li>« Comment améliorer les savoir-faire d'exploitation au sein de la production et de la maintenance ? »</li> <li>« Comment arriver à résoudre les problèmes récurrents qui engendrent des pertes de matières, de consommables, d'outillage et d'énergie ? »</li> </ol>
14h30-17h00	Présentations des travaux par chaque sous-groupe
	Animation par J-P Van de Voorde





14h50-15h05

15h05-16h00

Break.



Jour 2: Le 26 f	février 2019	Visite d'usine	Avieta à Vinalmont
08h45	Accueil.		
09h0-09h15	Tour de table.		
09h15-09h50	Présentation o	de l'entreprise Avieta.	
09h50-10h15			cès est assuré par la rigueur et les
	resultats accre	oisssent l'autonomie.	J-P Van de Voorde
10h40-11h00	« Pourquoi en	tamer une démarche TPI	M WCM chez Avieta ? »
		L'équipe Avie	ta et J-P Van de Voorde
11h00-12h30	Break. Prépai acteurs de ter	` `	g sécurité) et visite en compagnie des
		J-P V	⁄an de Voorde
12h30-13h20	Repas.		
13h20-14h10	Debriefing et	« rapport d'étonnement ».	
14h10-14h50		l apporte des résultats en ormes et autres déchets d	matière de Qualité et de diminution le production ».
			Invité

Questions-réponses. Conclusions. Préparation de la prochaine journée.





Jour 3:	Le 12	mars 20	019 Visite	d'usine	Continental	<b>Bakeries</b>	à
Ghislenghi	en						

Ghistenghien	
08h45	Accueil.
09h00-09h15	Tour de Table.
09h15-09h30	Quels sont vos commentaires et questions suite à la visite précédente ?
09h30-10h00	Présentation de l'entreprise Continental Bakeries
10h00-10h30	Quels sont les exemples d'activités d'amélioration continue chez Continental Bakeries ?
10h30	Break
10h45-12h00	Comment fonctionne le pilier de la Maintenance Professionnelle ?
	Exposé de JP Van de Voorde et témoignage des orateurs invités.
12h00	Repas
12h45-14h45	Visite de l'usine
14h45	Retour en salle et break
14h45-15h30	Debriefing et rapport d'étonnement.
15h30-15h45	Exemples de tableaux de communication dans le cadre de l'implantation de la TPM/WCM.
15h45-16h00	Conclusions générales. Dernières questions et préparation de la prochaine journée.





13h30-14h00

14h00-14h15

14h15-15h30

15h30-16h00



Jour 4: Le 28 mars 2019 Visite d'usine Lieu à déterminer

Présentation de l'entreprise.

Visite.

Préparation de la visite de l'usine.

Débriefing. Conclusions. Evaluation de la formation.

08h45	Accueil.
09h00-09h20	Tour de Table.
09h20-09h40	« Quels sont vos commentaires après trois jours de formation et deux visites de sites ? ».
09h40-10h20	Présentation générale. « Comment l' amélioration continue est-elle envisagée ? ». Directeur du site.
10h20-10h35	Break
10h35-11h15	« La TPM/WCM , comme toute méthode d'amélioration continue, exige une évolution en matière de leadership ». <b>JP Van de Voorde</b>
11h15-12h45	Travail en sous-groupes
	<ul> <li>Thèmes:</li> <li>« Dans le cadre de la TPM, que comptez-vous mettre en œuvre comme pilier(s) ou comme outil(s)? »</li> <li>» « Quelles sont les contraintes et difficultés qui peuvent rendre difficile leur mise en œuvre? »</li> <li>» « Comment allez-vous faire pour diminuer ces contraintes et difficultés? »</li> <li>» « Dans votre entreprise, qui doit jouer les rôles de pilotes, émissaires et animateurs de groupes de Chasse aux Pertes? Pourquoi? »</li> </ul>
12h45-13h30	Repas.