TEMAFIELD

WORLD CLASS MANUFACTURING

La TPM World Class Manufacturing

Projet Food Management Plan Marshall

wagralim

Appetite for Innovation

Programme

Jour 1 : 27 septembre 2018 à l'i Tech de Gosselies

08h45	Accueil
09h00-10h30	TPM/World Class Manufacturing Présentation globale « Du *Cost Deployment* à la mise en œuvre des 10 Piliers » **J-P Van de Voorde**
10h30-10h45	Break
10h45-12h00	TPM/WCM Les quatre premiers piliers. Détails et outils. Questions et réponses **J-P Van de Voorde**
12h00-13h00	Repas
13h00-13h30	Synthèse de la matinée et projection des reportages vidéo.
13h30-14h30	Sous-groupes **Trois sous-groupes** 1. « Comment améliorer les performances de nos équipements ? » 2. « Comment améliorer les savoir-faire d'exploitation au sein de la production et de la maintenance ? » 3. « Comment arriver à résoudre les problèmes récurrents qui engendrent des pertes de matières, de consommables, d'outillage et d'énergie ? »
14h30-17h00	Présentation des sous-groupes **Animation par J-P Van de Voorde**

Jour 2: 9 octobre 2018 Visite de l'usine MD Verre Vidrala à Ghlin

09h00	Accueil.
09h10-09h30	Tour de table.
09h30-09h50	Présentation de l'entreprise.
09h50-10h45	« Comment fonctionne la Maintenance Autonome au sein de diverses entreprises ? » Exemples de témoins invités et résultats obtenus au sein de ces sociétés. **J-P Van de Voorde et les personnes invitées**
10h45-11h00	Break.
11h00-12h00	« La TPM/WCM s'accompagne d'une nécessaire évolution du leadership pour les managers de terrain ». **J-P Van de Voorde**
12h00-12h50	Repas.
12h50-13h45	Matrice de *Cost Deployment* et tableaux de criticité des équipements. Rappel et exemples pratiques. **J-P Van de Voorde**
13h45	Préparation de la visite et briefing sécurité.
14h00	Visite d'usine en compagnie des acteurs de terrain.
15h15	Retour en salle et break.
15h30-16h00	Débriefing, « rapport d'étonnement » et conclusions.

Jour 3: 23 octobre 2018 Visite d'usine Materne Confilux à Floreffe (Namur)

09h00	Accueil.
09h15-09h35	Tour de Table.
09h35-10h00	Présentation de l'entreprise.
10h00-10h20	Quels sont les commentaires suite à la visite précédente ?
10h20-10h45	Rappel du fonctionnement du Pilier *Chasse aux Pertes.* Comment est-il géré ? Quels sont les outils du Pilier ? Qui sont les animateurs et comment sont-ils formés ? Comment fonctionne les groupes de résolution de problèmes Au sein de diverse sociétés ? Avec quels résultats ?
	Témoignages des témoins invités et JP Van de Voorde
10h45-11h00	Break et préparation de la visite.
11h00-12h30	Visite de l'usine avec accent sur les **activités** TPM/WCM.
12h30-13h30	Repas.
13h30-14h00	Débriefing et rapport d'étonnement.
14h00-15h00	Comment la TPM/WCM fonctionne-t'elle sur le site?
	JP Van de Voorde
15h00	Break.
15h15-16h00	Conclusions générales. Dernières questions et préparation de la prochaine journée.

Jour 4 : 8 novembre 2018 Visite d'usine (sera précisé en cours de formation)

08h45	Accueil-café suivi du tour de table. « Quelles sont vos réactions à la suite de la précédente journée ? »
09h30-10h30	Comment lancer le projet TPM/WCM ? Quels sont les conseils pour en assurer le succès ? Quel est le rôle des membres de la direction dans le cadre d'une implantation réussie
10h30-10h45	Break.
10h45-12h00	Deux sous groupes sur les thèmes : ➢ « Dans le cadre de la TPM, que comptez-vous mettre en œuvre comme pilier(s) ou comme outil(s) ? » ➢ « Quelles sont les contraintes et difficultés qui peuvent rendre difficile leur mise en œuvre ? » ➢ « Comment allez-vous faire pour diminuer ces contraintes et difficultés ? » ➢ « Dans votre entreprise, qui doit jouer les rôles de pilotes, émissaires et animateurs de groupes de Chasse aux Pertes ? Pourquoi ?
12h00-12h45	Repas.
12h45-13h15	Présentation de l'entreprise.
13h15-13h45	Déplacement vers l'usine.
13h45-15h00	Visite.
15h00	Break.
15h15-16h00	Débriefing. Conclusions. Evaluation de la formation. Echange des produits des diverses sociétés participantes.